

## Édito

### L'UTOPIE...

**... changer le pansement !**

**... penser le changement !**

Voici notre Gazette n° 6 (7<sup>ème</sup> depuis le n°0 d'avril 2014).  
Et pour cet anniversaire (2 ans), l'édito s'inspire d'une  
citation de l'humoriste et artiste Francis Blanche :

**« Mieux vaut penser le changement...**

**...que changer le pansement »**

Cette boutade apparaît comme une mise en garde  
adressée aux utopistes de tous bois et comme un filtre  
utile à ceux qui œuvrent en utopie.

En attendant un propos philosophique autorisé sur  
l'essence même de la pensée/action utopique,  
hasardons-nous ici sur l'usage ambigu de l'utopie dans le  
changement souvent désiré, parfois repéré et invoqué  
dans les « signaux faibles », et pourtant déjà mis en  
œuvre par certains (champs de prospection de « l'école  
de Besançon »)

### Utopie... pansement à double détente :

C'est peut-être le point 0 de la pensée utopique, ou  
plutôt la réaction de refus de l'état existant pratiqué sur  
une double perspective :

- La lutte à court terme, « hic et nunc » pour  
soigner au jour le jour, ici et là, avec ardeur...
- La pensée à long terme, « sine die » pour  
réinventer un monde sans maux, avec vision...

### Utopie... changement à deux modes :

C'est là le second volet d'approche de la dynamique  
utopique, mais avec là aussi un risque de méprise entre  
deux démarches du changement \*:

- La démarche à l'intérieur d'un même système  
fermé, dans un jeu d'alternances, de  
modifications, d'oppositions... où « plus ça  
change, plus c'est la même chose »
- La démarche accueillant d'autres logiques  
externes, dans une remise en cause des  
présupposés du système à transformer... où  
« comment changer vraiment »

**C'est sur cette démarche là que repose l'utopie,** la  
voie prise d'ailleurs par le projet « Pour une ville de  
nouvelle mesure » sur d'autres logiques...

Avec des ruptures et crises qui nécessitent aussi de  
« **penser le changement** », de traquer les « signaux  
faibles », avec méthode... et intuition !

**AL**

\*Cf. travaux de P. Watzlawick et G. Bateson

## Écho

### « SIGNAUX FAIBLES »

**... petit tour d'horizon**

L'objet même de cette Gazette, comme aussi les  
préoccupations de « l'école de Besançon » invitent à  
approfondir le concept de « signaux faibles » déjà  
abordé dans notre précédent n° de décembre 2015.

Et voici donc un bref balayage des propos qui gravitent  
autour d'une réalité qui déclenche aussitôt 500 000  
citations sur requête Google.

### Définition du « signal faible » (weak signal)

- « **bruit négligeable, négligé**, annonciateur de  
changement » (Patrick DENOUX)
- « **signe d'alerte précoce** » (Sylvie BLANCO)
- « en intelligence économique, les signaux faibles sont  
des **éléments de perception de l'environnement**,  
opportunités ou menaces, qui doivent faire l'objet  
d'une écoute anticipative, appelée veille, dans le but  
de participer à l'élaboration de choix prospectifs, en  
vue d'établir une stratégie, et de réduire  
l'incertitude » (WIKIPEDIA)

### Table d'écoute des « signaux faibles »

- **Prendre le contre-pied des experts**
- **Exagérer les tendances lourdes ou leur inverse**
- **Saisir les ruptures, les déviations**
- **Explorer les zones d'incertitude**
- **Réhabiliter l'intuition dans le flot « Big Data »**
- **Dire ce qu'on ne voit pas, voir ce qu'on ne dit  
pas**

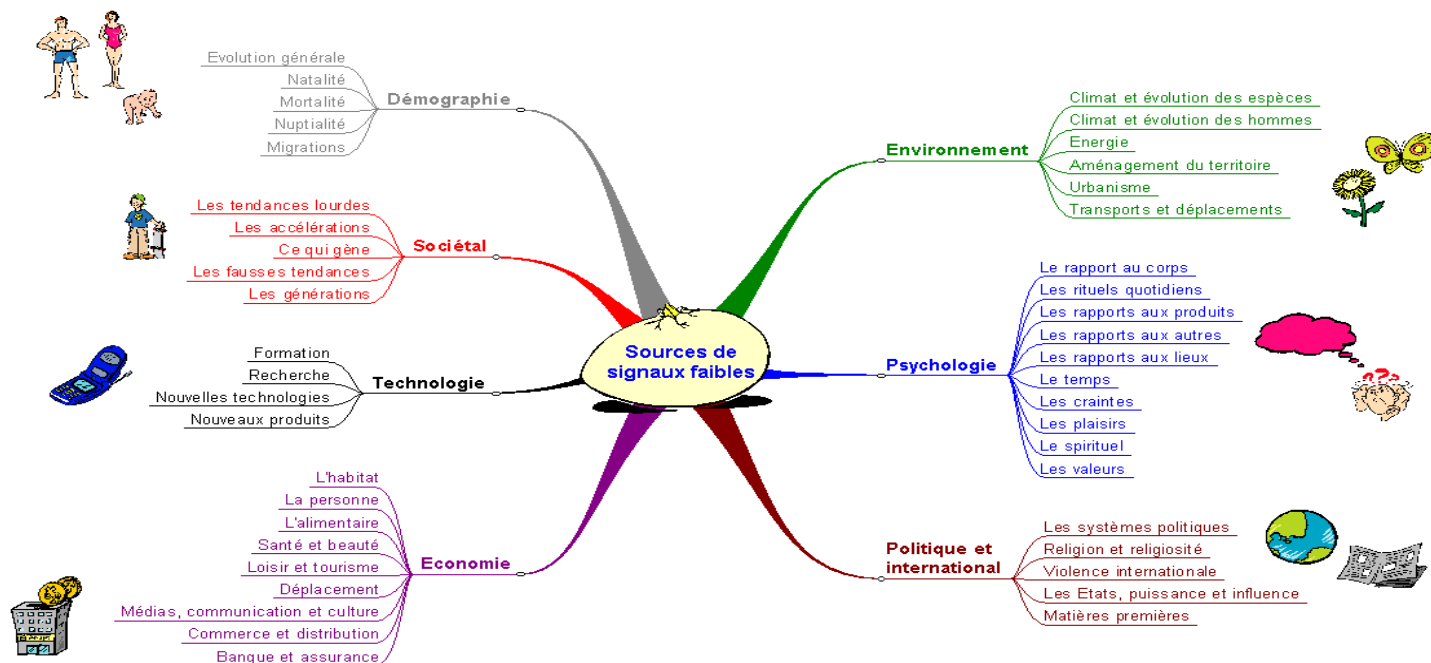
### Publications

- **Un auteur clé : Philippe CAHEN**
  - Lettre des signaux faibles, depuis près de 15 ans
  - Blog
  - Divers ouvrages de références
- **Le Ministère de l'Écologie, du Développement  
durable et de l'Énergie (décembre 2014)**
  - Cahiers des signaux faibles, tome 2 du  
programme « Penser autrement les modes de vie  
à horizon 2030 »
- **De nombreux colloques sur la prospective, le  
management...**

### Grilles de lecture ou typologies de classement

- Mots clés, rubriques : politique, société, économie...
- Territoires (communautés, organisations) sur lesquels  
on décide une veille
- Schéma de lecture du monde et des déviations
- Éléments contraires à des tendances lourdes
- Activités humaines, avec arborescence de sous-  
rubriques (classement en 7 chapitres : DSTEEPP)  
**voir l'illustration au verso >>>)**

**l'école de Besançon**



**Méthodologie « DSTEEPP »**, classement des signaux faibles en 7 chapitres : **D**émographie, **S**ociété, **T**echnologie...

### Méthodologie de travail « POUR une VILLE »

Consulter son site, et voici la typologie retenue :



Espace    Temps    Économie    Politique    Vie

### Sur l'AGENDA de l'école de Besançon

- **13 avril 2016 à Paris**  
Participation à la séance de travail de l'association « Pour une ville » : renouvellement des ateliers (site, anthologie, proclamation...)
- **25 mai en soirée à Besançon**  
Réunion d'échanges « École de Besançon » autour de témoignages de deux pionniers en utopie très concrète : Les Invités au Festin, La Damassine.
- **26 mai en journée à Mouchard**  
Rencontre avec le groupe de travail de l'association « Pour une ville » : sur le territoire du projet historique initial.
- **6 au 9 juillet à Besançon**  
**1<sup>ière</sup> Université d'été de solidarité internationale,**  
« Des utopies aux alternatives, agissons ! »

## échanges

On trouvera ci-dessous, comme à chaque Gazette, quelques brèves scrutant des signaux faibles... mais plutôt comme des flashes interrogatifs à décoder:

**Quels signes d'opportunités ou de menaces ???**

- 📌 **Le film DEMAIN**, raconte des solutions à la crise, partout dans le monde.
  - 📌 **Des TITRES à IMPACT SOCIAL** vont être lancés par des fonds privés, au service de programmes associatifs.
  - 📌 **NUIT DEBOUT**, des rassemblements Place de la République, pour quelle place dans la république ?
  - 📌 **Une FERME d'AVENIR**, Indre et Loire par un disciple de Pierre Rabhi, dans la propriété de L-A de Broglie.
  - 📌 **Un TÉTRAPLÉGIQUE** bouge son bras grâce à sa pensée et à une puce électronique dans son cerveau.
  - 📌 **Les ILES du FUTUR**, jeu en ligne sur les énergies du monde réel, partenariat Ademe/Arte/Universcience.
- .....
- 📌 **Pour VOTRE INFO... école de Besançon, quel projet ? quel programme ?** : la démarche du groupe de travail repose sur une dynamique formalisée dans une note d'orientation décrivant les valeurs, orientations, thématiques de recherche, supports de communication...  
**(Documentation à disposition, nous contacter).**

École de Besançon, association en étude d'immatriculation, tient des rencontres régulières à Besançon sur toutes problématiques, et tous les mois participe à un atelier à Paris sur une recherche « Pour ville de nouvelle mesure ».

Le noyau actif bisontin se structure avec des personnes de diverses origines et expertises professionnelles et sociales.

Contacts : André LOMBARDET : 06 77 13 17 43 - Claude MERCIER : 06 38 90 29 23.