



édito **Bonne GOUVERNANCE... L'UTOPIE à son comble !**

Dans le dernier édito de notre Gazette (fin avril), nous abordions la problématique de la paix, considérée comme « impossible utopie »

Au vu de l'actualité, ceci se confirme... mais cela nous renvoie plutôt à sa cause fondamentale : l'impossible bonne gouvernance, avec cette autre question utopique par excellence :

Comment penser et construire un art de gouverner le vivre ensemble ?

Depuis toujours la réponse se cherche à travers divers régimes de légitimation et d'exercice du pouvoir.

- **Pouvoir par délégation divine**, pour une monarchie dite « éclairée » et le culte royal que l'on sait
- **Pouvoir par auto-proclamation**, pour des dictatures autoritaires et tyranniques de tous les temps
- **Pouvoir par représentation**, pour des assemblées de débats et recherches de majorités
- **Pouvoir par association**, pour des projets partagés et une voix à chaque partie prenante
- **Pouvoir par protestation**, pour des initiatives et démonstrations innovantes, libertaires, anarchiques...

Cette grossière typologie, outrageusement taillée à coups de serpe, est discutable...

Mais elle témoigne cependant de cette quête erratique d'une organisation cherchant en vain à concilier intérêts privés et collectifs, considérations locales et globales.

Et c'est précisément cette perspective illusoire de consensus qui confine à une utopie désespérée, tant la gouvernance se heurte à la fragmentation de notre « archipel » humain irrémédiablement disloqué devant toute problématique proposée.

Et pour autant, faut-il sombrer dans ce constat ?

L'utopie ne s'y résout pas et promeut une autre dynamique de gouvernance des projets

- **Pouvoir par implication réelle des citoyens**
 - non seulement recueillir leur avis
 - mais aussi mobiliser leur action

Vrai défi utopique, mais seule réponse aux enjeux d'aujourd'hui : eau, climat, transition énergétique...

Ne plus s'en remettre à une démocratie délégative, consultative, mais à une démocratie responsabilisante, en apprentissage continu d'un réel faire ensemble.

Encore faut-il que les « gouvernants » soient intimement convaincus des vertus de l'intelligence collective ! Utopie alors comblée !!!

André LOMBARDET

écho **La gouvernance, AUTRES REGARDS...**

En écho à l'édito, explorons cette problématique de la gouvernance à travers d'autres réflexions inspirantes.

Étymologie, et définition...

Le concept de « gouvernance » est issu du verbe latin « **gubernare** » : **tenir le gouvernail**, diriger un navire...

Selon la commission générale de terminologie et de néologie (JO du 22 avril 2009), « manière de concevoir et d'exercer l'autorité à la tête d'une entreprise, d'une organisation, d'un État ».



Quelques citations...

- « *Gouverner, c'est mécontenter* » A. France
- « *Le premier objectif de la gouvernance est d'apprendre à vivre ensemble et à gérer pacifiquement la maison commune* » P. Calame
- « *Gouverner, c'est faire croire* » N. Machiavel
- « *Le monde irait beaucoup mieux si sa gouvernance n'était plus politique, mais opérationnelle* » P-L Richard

Un auteur d'aujourd'hui...

David DJAÏZ, 30 ans, haut fonctionnaire et essayiste, ancien directeur de la stratégie de l'Agence nationale de la cohésion des territoires, ancien élève de l'École normale supérieure et de l'École nationale d'administration.

A récemment publié :

- La guerre civile n'aura pas lieu (Cerf, 2017)
- Slow Démocratie (Allary, 2019)
- Le nouveau modèle français (Allary, 2021)

« *Nous n'avons plus de modèle collectif pour nous projeter dans l'avenir* »

Autre écho riposte aux détracteurs d'une utopie de l'impossible gouvernance, ces quelques recherches et faits glanés ici ou là, signaux faibles dont notre Gazette se veut l'amplificatrice.

> Ils ne se laissent pas faire

Un reportage d'Alternatives Économiques (juillet-août) sur 12 histoires de territoires où, face à la complexité des problèmes et/ou à d'impérieuses décisions, des citoyens s'organisent, cherchent des solutions avec des pouvoirs publics qui s'activent « Des mobilisations donnant envie de ne pas désespérer de la politique et de croire que le salut viendra du local »

> Des salariés s'engagent pour plus d'écologie

En France, un réseau « Les Collectifs » propose de fédérer des salariés en quête d'entreprises plus vertes ... et plus vertueuses. Au programme, sensibilisation, mais aussi des actions concrètes sur le mode de fonctionnement : énergie, cantine, transport, déchets... et même business model !
« Le plus dur reste à convaincre tous les salariés, surtout ceux installés dans une certaine routine »

> La méthode du « consensus différencié »

Selon un article des Semaines Sociales, c'est une technique pour aborder et résoudre des sujets clivants. Un processus de reconnaissance mutuelle, lit-on, inventé par catholiques et luthériens en 1999 pour régler des siècles de déchirement en s'entendant sur l'essentiel, en faisant droit à des différences...
« Le terme de consensus est à entendre au sens fort de « sentir ensemble », loin du plus petit dénominateur commun »

> Contre la famine, femmes en coopération

Plus jeune état du monde, le Soudan du Sud est menacé par la pire des famines, avec la réduction de l'aide alimentaire. Des coopératives sont alors créées par des femmes pour transformer l'agriculture vivrière en cultures diversifiées et pour gérer investissements et gains...
« Nous étions des mendiants, abusés... Nos maris ont pris conscience de notre valeur, nos enfants vont à l'école »

> « La démocratie pacifique » n°162 -13 juin 1849

Merci à l'Ass d'études fouriéristes pour cette page pub...



Mais notre Gazette se doit de repérer et partager aussi l'actualité d'initiatives d'un autre vivre ensemble, premier signe d'une autre gouvernance qui s'installe.

⚡ LIEU de VIE INTERGÉNÉRATIONNEL près de Dijon

Parti de l'initiative de plusieurs organismes locaux, le projet de Saint-Apollinaire devient une référence nationale. Dans un « esprit village » des personnes âgées côtoient des jeunes en recherche d'emploi, des étudiants, des personnes en situation de handicap, des familles avec enfants en bas âge : 150 logements, un espace commun, un centre de solidarité avec crèches et services spécialisés, une brasserie pédagogique...



⚡ CITÉS JARDINS, UTOPIE d'ANTAN RAVIVÉE

Né fin XIXe siècle, dans l'esprit d'un urbaniste britannique, le concept des premières cités-jardins voit le jour en France vers 1910, principalement en Ile de France. Le principe : articuler des logements sociaux de confort moderne avec des jardins individuels et des équipements collectifs ceci pour riposter aux grands ensembles bétonnés des villes industrielles... Le modèle a vieilli, menacé aussi par des reconsidérations d'espaces. L'occasion alors de tisser un dialogue entre cité-jardin et l'écoquartier d'aujourd'hui en impliquant les habitants dans le processus.

⚡ Au MUSÉE COURBET d'ORNANS, CEUX de la TERRE

De Courbet à Van Gogh, avec Millet local de l'étape, une réflexion approfondie et des regards multiples sur la thématique paysanne et l'art du vivre ensemble avec ceux de la terre : 80 œuvres de Courbet, Millet, Breton, Gauguin, Rodin, Van Gogh. A voir et à méditer...

⚡ SCIC pour L'INGENIERIE COOPÉRATIVE en HABITAT

Forgé par l'expérience d'associations médico-sociales jurassiennes, un laboratoire coopératif de prestations innovantes propose un accompagnement vers de nouvelles formes d'habitat inclusif : insertion dans la cité, transition énergétique, technologies domotiques. Une ressource pour tous porteurs de projet publics et privés, usagers et financeurs d'un mieux habiter et vivre ensemble

« Utopies et Alternatives Aujourd'hui », association immatriculée sous le n° W251009759, tient ses rencontres sur Besançon, et vise à constituer un réseau d'échanges autour d'un Projet Associatif réunissant des personnes ou organisations de diverses origines, expertises et partageant la dynamique de réflexion et d'action des utopies et alternatives aujourd'hui.

Contacts : André LOMBARDET : 06 77 13 17 43 - Claude MERCIER : 06 38 90 29 23 - claudel.mercier@orange.fr